

## Ramowy Program Studiów Podyplomowych „Zarządzanie projektami”

Przedmiot	Ilość godzin wykłady/warsztaty	Ramowy zakres przedmiotu
1. Metodyka zarządzania projektami	4/0	1. Projekty a zarządzanie strategiczne w przedsiębiorstwie. Znaczenie projektów w rozwoju przedsiębiorstwa. Miejsce projektów w planie strategicznym. Cele projektu a cele strategii. Wykorzystanie zasad myślenia strategicznego do realizacji projektów. Narzędzia analizy strategicznej wykorzystywane w zarządzaniu projektami.
	3/0	2. Wprowadzenie do zarządzania projektami. Istota, cele, cechy projektów. Kryteria sukcesu i porażki. Fazy i cykl życia projektu. Procesy projektu. Projekty w organizacji. Struktury projektowe. Zasady zarządzania projektami.
	1/0	2a. Wprowadzenie do budowania zespołów projektowych (formułowanie zespołów).
	0/25	3. Metodyka zarządzania projektami. Techniki planowania przebiegu projektów. Metoda drogi krytycznej (CPM), Analiza czasowo-kosztowa (CPM-COST). Metoda sieci probabilistycznych (PERT).
	0/5	4. Wdrożenie zarządzania projektami. Decyzje o wdrożeniu projektów. Opracowanie koncepcji wdrożenia. Realizacja. Wyniki projektu. Monitorowanie. Zarządzanie portfelem projektów. Funkcje koordynacyjne w zarządzaniu projektami. Rola Project managera w zarządzaniu projektem. Zarządzanie dokumentacją w projekcie. Raportowanie. PM Office w projekcie. Systemy informacyjne w projekcie.
	4/0	Etyka w projekcie.
	5/6	5. Zarządzanie zmianą w projekcie. Plan bazowy w projekcie. Przegląd dokonywanych zmian i konsekwencji ich wprowadzenia. Proces zatwierdzenia zmian. Audyt zmian. Zarządzanie zmianą a proces uczenia się organizacji.
2. Komunikacja w projekcie	0/15	Istota i rola komunikacji w projekcie. Formy komunikacji. Komunikacja pisemna a komunikacja ustna. Problemy komunikacji.
3. Negocjacje w projekcie	0/10	Rola i cele negocjacji w projekcie. Techniki i style negocjowania.
4. Przywództwo i budowanie zespołów w projekcie	0/10	Przywództwo w projekcie- istota i cele. Style przywództwa i techniki kierowania projekcie. Budowanie zespołu projektowego. Analiza efektów dynamiki grupowej. Praca nad rozwojem

		zasobów ludzkich w projekcie.
5. Seminarium	0/11	Seminarium ukierunkowane na pracę i rozwój indywidualnych prac dyplomowych poszczególnych uczestników studiów.
6. MsProject w zarządzaniu projektami (lab.)	0/20	Wykorzystanie programu MsProject do utrwalenia i praktycznej weryfikacji wiedzy z zakresu zarządzania projektami w ich poszczególnych fazach (zarządzanie czasem, zarządzanie zasobami, zarządzanie kosztami, raportowanie).
7. Konflikt i kryzys w projekcie	0/10	Symptomy konfliktu i kryzysu w projekcie. Istota i cele zarządzania konfliktem. Metody rozwiązywania konfliktów.
8. Ryzyko projektowe	0/10	Istota i rodzaje ryzyka. Specyfika ryzyka projektowego. Metody reakcji na ryzyko. Zarządzanie ryzykiem a wykorzystywanie szans w projekcie. PERT w zarządzaniu ryzykiem.
9. Wprowadzenie do projektów europejskich	5/0	Wprowadzenie do zarządzania projektami europejskimi. Aplikowanie o środki finansowe, pisanie wniosków, pomoc publiczna-wybrane aspekty, zamówienia publiczne w realizacji projektów, sposób rozliczania projektów europejskich.
10. Finanse w projekcie (lab.)	6/15	Problemy finansowania projektów. Analiza finansowa w ocenie projektu. Analiza wskaźnikowa. Przepływy pieniężne w projekcie. Wybrane metody oceny projektów (IRR, NPV, stopa zwrotu). Analiza wrażliwości i graniczny czas zwrotu jako metody oceny ryzyka projektu
11. Wspomaganie zarządzania projektem	5/0	Istota i cele promocji. Narzędzia wykorzystywane do promowania projektów.
12. Budżetowanie w projekcie	0/10	Nauka praktycznych umiejętności budżetowania w projekcie.
	<b>33/147=180</b>	

**Warunki zaliczenia Studiów:**

Zaliczenie Studium obejmuje:

- Przygotowanie, i uzyskanie pozytywnej oceny ze strony promotora i recenzenta, pracy dyplomowej przez każdego z Uczestników studium. Praca stanowi empiryczną weryfikację wybranego przez Uczestnika problemu i jest przygotowywana według wymogów podanych przez promotora pracy.
- Uzyskanie wyniku pozytywnego z testu końcowego obejmującego treści przedmiotów wykładanych podczas dwóch semestrów Studium, których odbędzie się podczas dodatkowego weekendu, po ostatnim zjeździe.
- Uzyskanie zaliczeń z każdego przedmiotu (według wymogów podanych przez prowadzących zajęcia).