

Ramowy Program Studiów Podyplomowych „Zarządzanie projektami”

| Przedmiot | Ilość godzin wykłady/warsztaty | Ramowy zakres przedmiotu |
|---|-----------------------------------|--|
| 1. Metodyka zarządzania projektami | 4/0 | 1. Projekty a zarządzanie strategiczne w przedsiębiorstwie. Znaczenie projektów w rozwoju przedsiębiorstwa. Miejsce projektów w planie strategicznym. Cele projektu a cele strategii. Wykorzystanie zasad myślenia strategicznego do realizacji projektów. Narzędzia analizy strategicznej wykorzystywane w zarządzaniu projektami. |
| | 3/0 | 2. Wprowadzenie do zarządzania projektami. Istota, cele, cechy projektów. Kryteria sukcesu i porażki. Fazy i cykl życia projektu. Procesy projektu. Projekty w organizacji. Struktury projektowe. Zasady zarządzania projektami. |
| | 1/0 | 2a. Wprowadzenie do budowania zespołów projektowych (formułowanie zespołów). |
| | 0/25 | 3. Metodyka zarządzania projektami. Techniki planowania przebiegu projektów. Metoda drogi krytycznej (CPM), Analiza czasowo-kosztowa (CPM-COST). Metoda sieci probabilistycznych (PERT). |
| | 0/5 | 4. Wdrożenie zarządzania projektami. Decyzje o wdrożeniu projektów. Opracowanie koncepcji wdrożenia. Realizacja. Wyniki projektu. Monitorowanie. Zarządzanie portfelem projektów. Funkcje koordynacyjne w zarządzaniu projektami. Rola Project managera w zarządzaniu projektem. Zarządzanie dokumentacją w projekcie. Raportowanie. PM Office w projekcie. Systemy informacyjne w projekcie. |
| | 4/0 | Etyka w projekcie. |
| | 5/6 | 5. Zarządzanie zmianą w projekcie. Plan bazowy w projekcie. Przegląd dokonywanych zmian i konsekwencji ich wprowadzenia. Proces zatwierdzenia zmian. Audyt zmian. Zarządzanie zmianą a proces uczenia się organizacji. |
| 2. Komunikacja w projekcie | 0/15 | Istota i rola komunikacji w projekcie. Formy komunikacji. Komunikacja pisemna a komunikacja ustna. Problemy komunikacji. |
| 3. Negocjacje w projekcie | 0/10 | Rola i cele negocjacji w projekcie. Techniki i style negocjowania. |
| 4. Przywództwo i budowanie zespołów w projekcie | 0/10 | Przywództwo w projekcie- istota i cele. Style przywództwa i techniki kierowania projekcie. Budowanie zespołu projektowego. Analiza efektów dynamiki grupowej. Praca nad rozwojem |

| | | |
|--|-------------------|--|
| | | zasobów ludzkich w projekcie. |
| 5. Seminarium | 0/11 | Seminarium ukierunkowane na pracę i rozwój indywidualnych prac dyplomowych poszczególnych uczestników studiów. |
| 6. MsProject w zarządzaniu projektami (lab.) | 0/20 | Wykorzystanie programu MsProject do utrwalenia i praktycznej weryfikacji wiedzy z zakresu zarządzania projektami w ich poszczególnych fazach (zarządzanie czasem, zarządzanie zasobami, zarządzanie kosztami, raportowanie). |
| 7. Konflikt i kryzys w projekcie | 0/10 | Symptomy konfliktu i kryzysu w projekcie. Istota i cele zarządzania konfliktem. Metody rozwiązywania konfliktów. |
| 8. Ryzyko projektowe | 0/10 | Istota i rodzaje ryzyka. Specyfika ryzyka projektowego. Metody reakcji na ryzyko. Zarządzanie ryzykiem a wykorzystywanie szans w projekcie. PERT w zarządzaniu ryzykiem. |
| 9. Wprowadzenie do projektów europejskich | 5/0 | Wprowadzenie do zarządzania projektami europejskimi. Aplikowanie o środki finansowe, pisanie wniosków, pomoc publiczna-wybrane aspekty, zamówienia publiczne w realizacji projektów, sposób rozliczania projektów europejskich. |
| 10. Finanse w projekcie (lab.) | 6/15 | Problemy finansowania projektów. Analiza finansowa w ocenie projektu. Analiza wskaźnikowa. Przepływy pieniężne w projekcie. Wybrane metody oceny projektów (IRR, NPV, stopa zwrotu). Analiza wrażliwości i graniczny czas zwrotu jako metody oceny ryzyka projektu |
| 11. Wspomaganie zarządzania projektem | 5/0 | Istota i cele promocji. Narzędzia wykorzystywane do promowania projektów. |
| 12. Budżetowanie w projekcie | 0/10 | Nauka praktycznych umiejętności budżetowania w projekcie. |
| | 33/147=180 | |

Warunki zaliczenia Studiów:

Zaliczenie Studium obejmuje:

- Przygotowanie, i uzyskanie pozytywnej oceny ze strony promotora i recenzenta, pracy dyplomowej przez każdego z Uczestników studium. Praca stanowi empiryczną weryfikację wybranego przez Uczestnika problemu i jest przygotowywana według wymogów podanych przez promotora pracy.
- Uzyskanie wyniku pozytywnego z testu końcowego obejmującego treści przedmiotów wykładanych podczas dwóch semestrów Studium, których odbędzie się podczas dodatkowego weekendu, po ostatnim zjeździe.
- Uzyskanie zaliczeń z każdego przedmiotu (według wymogów podanych przez prowadzących zajęcia).